

Sílabus

Programa del Curso de Administración de Tribunales

Autor

Eduardo Román González

Sobre el CEEAD

El Centro de Estudios sobre la Enseñanza y el Aprendizaje del Derecho, A.C. (CEEAD) es una organización civil independiente, sin fines de lucro, dedicada a la investigación sobre la enseñanza y el ejercicio profesional del Derecho. Nuestra misión es transformar la enseñanza del Derecho en México.

Uno de nuestros objetivos principales es desarrollar modelos educativos pertinentes y de calidad para las escuelas de Derecho, con la finalidad de que egresen abogados comprometidos con la consolidación del Estado de Derecho mexicano.

Actualmente el CEEAD cuenta con cinco programas de investigación permanentes: Educación Jurídica, Cultura de la Legalidad, Derechos Humanos, Universidades Indígenas y Reforma de Justicia.

De 2010 al 2016, el Programa de Reforma de Justicia del CEEAD llevó a cabo el proyecto de fortalecimiento de las escuelas de Derecho para el sistema de justicia penal (SJP), cuyas líneas de acción generaron:

- a) Materiales especializados para la enseñanza del sistema penal acusatorio .
- b) Capacitación de profesores de las escuelas de Derecho.
- c) Asesoría de directivos de las escuelas de Derecho para la incorporación en los planes de estudios de asignaturas del SJP.
- d) Un examen diagnóstico de conocimientos y habilidades en el sistema procesal penal acusatorio (EXSIPA).

Actualmente, el Programa Reforma de Justicia ejecuta el proyecto *Universidades como instituciones clave para la consolidación del Sistema de Justicia Penal*. Algunos de los componentes de este proyecto son:

- a) Tres cursos en línea sobre temas del sistema penal acusatorio y dos de pedagogía enfocada al SJP .
- b) Un libro de diez casos que pueden utilizarse para la enseñanza del SJP.
- c) Actualización de contenidos y continuidad para la aplicación de EXSIPA.
- d) Jornadas de capacitación presencial a profesores de escuelas de Derecho en torno a herramientas pedagógicas para la enseñanza del SJP.
- e) Una red virtual para profesores de Derecho, donde compartan prácticas sobre la implementación del SJP.
- f) Un observatorio nacional sobre educación jurídica, que incluya un componente sobre la implementación del SJP en las escuelas de Derecho mexicanas.
- g) Un conjunto de lineamientos dirigidos a escuelas de Derecho para facilitar la realización de actividades que contribuyan a la consolidación del SJP.
- h) Tres programas de cursos (sílabus) sobre temas básicos del SJP para carreras distintas a Derecho.

Sobre este sílabus

La Reforma Constitucional de Seguridad y Justicia dio pie a un cambio significativo en la cultura jurídica mexicana, pues estableció un sistema penal acusatorio que requiere profesionistas adecuadamente preparados en distintas áreas.

Uno de los cambios más profundos y característicos de la Reforma, ha sido el de tener un sistema de enjuiciamiento oral. En ese sentido, el cambio de paradigma ha implicado la necesidad de profesionalizar sectores y profesiones que son parte fundamental del sistema de impartición de justicia. Uno de estos sectores, es el de las personas dedicadas a la administración de los tribunales.

A fin de colaborar con las carreras, distintas a la Derecho, que pueden egresar profesionistas interesados en desempeñarse en la administración de tribunales, el CEEAD, con el apoyo del Departamento de Estado de los Estados Unidos de América, presenta este syllabus correspondiente al programa del Curso de Administración de Tribunales.

El objetivo del syllabus de este curso es presentar a la comunidad académica de carreras como Administración, Ingeniería Industrial, Contaduría, entre otras afines, una herramienta a partir de la cual puedan incorporar en sus planes de estudio una materia que contribuya a que personas egresadas de estas carreras cuenten con las competencias mínimas necesarias para realizar funciones de administración en tribunales.

El temario inicia con la introducción al sistema penal acusatorio con el propósito de proporcionarles a las y los estudiantes un panorama general sobre cómo se encuentra estructurado el sistema de justicia penal acusatorio. Le siguen los temas de etapas del procedimiento, la etapa de juicio oral y las pruebas.

Agradecimientos

La realización de estos sílabus fue posible gracias al apoyo de la Iniciativa Mérida del gobierno de los Estados Unidos de América. La información contenida en este documento no necesariamente refleja su opinión.

Sobre el autor

Eduardo Román González es Doctor en Derecho, Gobierno y Políticas Públicas, sobresaliente *cum laude*, por la Universidad Autónoma de Madrid, España. Su tesis doctoral obtuvo el premio Nicolás Pérez Serrano 2017 que otorga el Centro de Estudios Políticos y Constitucionales de España a la mejor tesis en Derecho Constitucional y el Premio Extraordinario de Doctorado de la Universidad Autónoma de Madrid. En el CEEAD se ha desempeñado como investigador y responsable de los programas de Universidades Indígenas y Derechos Humanos y como Coordinador de Investigación. Actualmente, es Coordinador de Reforma de Justicia del CEEAD A.C., profesor de la Facultad Libre de Derecho de Monterrey y miembro del Sistema Nacional de Investigadores.

Sílabus

Programa del Curso de Administración de Tribunales

Temario

Los temas a desarrollarse a lo largo del curso son los siguientes:

1. Introducción al sistema jurídico mexicano.
2. Introducción al sistema penal acusatorio.
3. Modelos de gobierno judicial.
4. Modelos de gestión judicial.
5. Administración financiera de los tribunales.
6. Adquisiciones de bienes y servicios.
7. Eficacia y eficiencia de los tribunales.
8. Justicia procedimental.
9. Monitoreo y evaluación de los tribunales.
10. Transparencia judicial.
11. Mecanismos de control interno.

Competencia genérica

Las y los estudiantes contarán con los conocimientos y habilidades mínimas para desempeñarse en áreas de administración de los tribunales.

Competencias específicas

Tema	Competencia específica
1	Conoce el sistema jurídico mexicano y las instituciones partícipes en la impartición de justicia.
2	Conoce las generalidades del sistema penal acusatorio con un enfoque en los tribunales de enjuiciamiento.
3	Identifica las características de los principales modelos de gobierno judicial.
4	Identifica las características de los principales modelos de gestión judicial.
5	Conocer los aspectos que son necesarios considerar en la planeación y contabilidad financiera de los tribunales.
6	Comprende las regulación y la operación de los principales procedimientos de adquisiciones de bienes y servicios que realizan los tribunales.
7	Identifica los principales criterios que pueden emplearse para medir la eficacia y eficiencia de los tribunales.
8	Comprende los principios que conforma la teoría de la justicia procedimental y la forma cómo puede implementarse en los tribunales mexicanos.
9	Conoce las principales herramientas que pueden emplearse para el monitoreo y evaluación de la función de los tribunales.
10	Conoce las obligaciones de transparencia a las que están sujetos los tribunales.
11	Identifica los distintos mecanismos de control interno que existen en los tribunales.

Técnicas didácticas

Para desarrollar este curso se sugieren las siguientes técnicas didácticas:

1. Exposición de la/el facilitador.
2. Exposición de las/los estudiantes.
3. Preguntas y respuestas.
4. Trabajo colaborativo.
5. Método de caso.
6. Lluvia de ideas.
7. Demostración.
8. Simulación.
9. Círculo de reflexión.
10. Solución de problemas.

Forma de evaluación

Para valorar la enseñanza-aprendizaje se sugieren las siguientes formas de ponderación:

1. Rúbricas que permitan evaluar y retroalimentar reportes, solución de problemas, exposición de clase, simulación y demostración.
2. Registro de participaciones en simulaciones, actividades de reflexión y visitas a oficinas públicas, asociaciones gremiales o profesionales correspondientes.
3. Exámenes diagnósticos, parciales y de autoevaluación.

Recursos

Para impartir los contenidos de la unidad de aprendizaje se sugiere contar con los siguientes recursos:

1. Aula con los escritorios colocados en forma de herradura.
2. Computadora.
3. Proyector.
4. Rotafolio o pizarrón.
5. Acceso a internet.
6. Videos.

Tabla de contenidos

Semana	Sesión
1	Introducción al sistema jurídico mexicano
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Estructura del Gobierno mexicano. • Poder Judicial en México. • Sistema de administración de Justicia.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • Suprema Corte de Justicia de la Nación (2006). <i>El sistema jurídico mexicano</i>. Ciudad de México: Suprema Corte de Justicia de la Nación. Recuperado de: https://www.scjn.gob.mx/sites/default/files/material_didactico/2016-11/Sistema-Juridico-Mexicano.pdf
Semana	Sesión
2	Introducción al sistema penal acusatorio
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Reforma Constitucional de Seguridad y Justicia. • Sistema de enjuiciamiento acusatorio. • Los tribunales penales.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • Constitución política de los Estados Unidos Mexicanos (2016). Diario Oficial de la Federación. Recuperado de: http://www.dof.gob.mx/constitucion/Constitucion_Abril_2016.pdf • Código Nacional de Procedimiento Penales. Diario Oficial de la Federación, Ciudad de México, México, 5 de marzo de 2014. • Contreras, Rogelio (2015). Manual del profesor para la materia proceso penal acusatorio. <i>Colección para el estudio y la práctica del sistema penal acusatorio</i>. México: CEEAD.

Semana	Sesión
3	Modelos de gobierno judicial
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Gobierno por tribunales superiores. • Gobierno por órganos administrativos. • Gobierno por órganos mixtos.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • Binder, Alberto y González, Leonel (s.a). <i>Gobierno judicial. Independencia y fortalecimiento del Poder Judicial en América Latina</i>. Santiago, Chile: CEJA. Recuperado de: http://biblioteca.cejamericas.org/bitstream/handle/2015/5613/gobierno%20judicial.pdf?sequence=1&isAllowed=y • Cossío Díaz, José Ramón (1996). <i>Jurisdicción federal y carrera judicial en México</i>. México: UNAM. • Fix Zamudio, Héctor (1996). <i>El Consejo de la Judicatura</i>. Ciudad de México: UNAM. • Ron Latas, Ricardo Pedro (2017). Los Consejos de la Magistratura y otros modelos de gobierno judicial. <i>Anuario de la Facultad de Derecho de la Universidad de la Coruña</i>, 21, 300-313.
Semana	Sesión
4	Modelos de gestión judicial
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión judicial unificada. • Gestión judicial por materia. • Perfil de los administradores de tribunales.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • Carpizo, Enrique (Coord.) (2013). <i>Estudios sobre la Administración de Tribunales</i>. Ciudad de México: Porrúa. • Fandiño Castro, Marco (Dir.) (2018). <i>La gestión judicial de los nuevos tribunales civiles</i>. Santiago: Chile. • Fix, Fierro, Héctor (2006). <i>Tribunales, Justicia y Eficiencia. Estudio sociojurídico sobre la racionalidad económica en la función pública</i>. México: IIJ-UNAM. • Witker, Jorge (2013). <i>La Administración y Gestión de Tribunales: experiencias comparadas</i>. México: IIJ-UNAM.
Semana	Sesión
5	Administración financiera de los tribunales
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración del presupuesto. • Ejecución del presupuesto. • Contabilidad gubernamental.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. • Constitución de la entidad federativa. • Ley de Contabilidad Gubernamental. • Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación y sus correlativas de las entidades federativas. • Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y sus correlativas de las entidades federativas.

Semana	Sesión
6	Adquisiciones de bienes y servicios
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Principios constitucionales y legales en materia de adquisiciones públicas. • Formas de contratación pública.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. • Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y sus correlativas de las entidades federativas. • Ley General de Responsabilidades Administrativas y sus correlativas de las entidades federativas. • OECD (s.a.). Contratación pública. Recuperado de: http://www.oecd.org/gov/contratacion-publica/
Semana	Sesión
7	Eficacia y eficiencia de los tribunales
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Criterios de eficacia de los tribunales. • Criterios de eficiencia de los tribunales.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • Carpizo, Enrique (Coord.) (2013). <i>Estudios sobre la Administración de Tribunales</i>. Ciudad de México: Porrúa. • Fandiño Castro, Marco (Dir.) (2018). <i>La gestión judicial de los nuevos tribunales civiles</i>. Santiago: Chile. • Fix, Fierro, Héctor (2006). <i>Tribunales, Justicia y Eficiencia. Estudio sociojurídico sobre la racionalidad económica en la función pública</i>. México: IIJ-UNAM. • Witker, Jorge (2013). <i>La Administración y Gestión de Tribunales: experiencias comparadas</i>. México: IIJ-UNAM.
Semana	Sesión
8	Justicia procedimental
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Definición. • Elementos de la justicia procedimental. • Formas de medir la justicia procedimental.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • S.a. (2018) Procedural Justice. Recuperado de Criminology. doi: 10.1093/obo/9780195396607-0241 • Tyler, Tom R. (1990). <i>Why people obey the law</i>. New Haven, CT: Yale University Press. • Tyler, Tom R. y Yuen J. Huo (2002). <i>Trust in the law: Encouraging public cooperation with the police and courts</i>. New York: Russell Sage Foundation.
Semana	Sesión
9	Monitoreo y evaluación de los tribunales
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Indicadores para la evaluación de la justicia. • Indicadores en materia de derechos humanos. • Indicadores en materia de perspectiva de género. • Estadística judicial.

Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • CONATRIB, ONU Mujeres & INM (2016). <i>Propuesta de un marco conceptual homologado de la estadística con perspectiva de género y derechos humanos de la materia penal del sistema acusatorio del fuero común</i>. Ciudad de México: CONATRIB. Recuperado de: http://conatrib.org.mx/wp-content/uploads/2016/09/marcoConceptual-Completo.pdf • OEA (2019). <i>Manual para el monitoreo y evaluación científica. Tribunales de Tratamiento de Droga en las Américas</i>. Recuperado de: https://www.issup.net/files/2019-04/Manual%20Marlowe%20espa%C3%B1ol.pdf
Semana	Sesión
10	Transparencia judicial
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Obligaciones de transparencia aplicables a los tribunales. • Transparencia judicial proactiva. • Transparencia y protección de datos personales.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados y sus correlativas de las entidades federativas. • Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y sus correlativas de las entidades federativas. • Ley Orgánica del Poder Judicial de la Federación y sus correlativas de las entidades federativas. • Soto Morales, Carlos Alfredo (2011). Transparencia judicial. <i>Revista del Instituto de la Judicatura Federal</i>, 32, 167-184. Recuperado de: https://www.ijf.cjf.gob.mx/publicaciones/revista/32/RIJF%20No%2032%20INTERIORES-CARLOS%20A.%20SOTO%20167-184%2006-12-2011.pdf
Semana	Sesión
11	Mecanismos de control interno
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Solicitud del peritaje: judicial, fiscalía o defensoría. • Características de la solicitud. • Aspectos técnicos a considerar en elaboración del peritaje.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • Código Nacional de Procedimientos Penales (5 de marzo de 2014). Diario Oficial de la Federación. • Bibliografía aplicable de la profesión que se trate.
Semana	Sesión
12	La prueba pericial: desahogo
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Control patrimonial de los servidores públicos judiciales. • Sistemas de auditoría interna. • Procesos de auditoría externa.
Recursos bibliográficos	<ul style="list-style-type: none"> • Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación y sus correlativas de las entidades federativas. • Ley General de Responsabilidades Administrativas y sus correlativas de las entidades federativas. • Ley Orgánica del Poder Judicial de la Federación y sus correlativas de las entidades federativas. • Manuales de Organización, Procedimientos y Auditoría de los poderes judiciales federal y estatales.



Centro de Estudios sobre la Enseñanza
y el Aprendizaje del Derecho, A.C.

Dirección

Porfirio Díaz Sur No. 727 Col. Centro
Monterrey, Nuevo León C.P. 64000

Teléfono(s)

+52(81) 17661197

+52(81) 17661198

www.ceed.org.mx

 ceead

 @ceed

 ceead
